



Юрий ПРОХОРОВ:

«2009 год стал переломным в определении стратегических направлений работы ГПКС»

Юрий ПРОХОРОВ: «2009 год стал переломным в определении стратегических направлений работы ГПКС»

Чем важнее задачи, которые решает предприятие, тем выше авторитет и строже спрос. Значение проектов ФГУП «Космическая связь» (ГПКС) трудно переоценить – с помощью спутниковой группировки компании обеспечиваются подвижная президентская и правительственная связь, цифровое телерадиовещание и каналы дальней связи в России и по всему миру, предоставляются услуги ШПД.

Уходящий год для ГПКС связан с решением сложных вопросов развития спутниковой группировки в непростых макроэкономических условиях. Тем не менее, достижения предприятия впечатляют: по итогам ежегодного конкурса международных аналитики признали ГПКС лучшим региональным спутниковым оператором, а в рейтинге ведущих мировых операторов орбитальных группировок, публикуемом Space News, ГПКС переместилось на шестое место. О результатах работы ГПКС в минувшем году и планах на ближайшую перспективу мы попросили рассказать исполняющего обязанности генерального директора ФГУП «Космическая связь» Юрия Прохорова.

– Подходит к концу 2009 г., в активе которого успешный запуск двух спутников «Экспресс-АМ44 и -МД1», подписание договоров на создание двух тяжелых спутников «Экспресс-АМ5 и -АМ6». Как Вы оцениваете результаты работы ГПКС? Удалось ли сделать все запланированное?

– Главная задача предприятия – восполнение и развитие национальной спутниковой группировки. Поэтому деятельность ГПКС в 2009 г. была связана с защитой орбитально-частотного ресурса России, с сохранением и дальнейшим развитием (с учетом резервирования) действующих сетей связи и вещания, развернутых на спутниках ГПКС. Нам удалось значительно продвинуться по многим направлениям. Как вы правильно отметили, в феврале были выведены на орбиту и в мае, после успешного проведения

летних испытаний, введены в эксплуатацию два новых спутника – «Экспресс-МД1» (80° в. д.) и «Экспресс-АМ44» (11° з. д.). Кроме того, сегодня в производстве находятся четыре спутника – три тяжелых космических аппарата «Экспресс-АМ4», «Экспресс-АМ5» и «Экспресс-АМ6» и малый спутник «Экспресс-МД2». Космические аппараты будут запущены на орбиту в 2011–2012 гг.

Особое внимание мы уделяем развитию спутникового цифрового вещания, в том числе систем непосредственного телерадиовещания. Подготовлена конкурсная документация по созданию спутников СНТВ «Экспресс-АТ1» и «Экспресс-АТ2» для размещения в орбитальных позициях 56 и 36° в.д., закрепленных за Россией для развития сетей непосредственного вещания в Сибири, на Урале и в европейской части страны.

Так что сделать за минувший год удалось немало, но и многое еще сделать предстоит.

– В декабре исполняется полгода с того момента, как Вы возглавили ГПКС, причем в очень непростое для предприятия и всей отрасли спутниковой связи время. С какими основными сложностями пришлось столкнуться? Многое ли пришлось менять в работе предприятия?

– У ГПКС не осталось времени на «раскачку». Создание новых спутников с длительностью цикла два-три года, особенно в условиях экономического кризиса, связано с серьезными техническими и финансовыми рисками. Однако именно сейчас ГПКС нужно быть особенно активным: нижняя точка экономического спада совпала с запуском в производство новых космических аппаратов. 2009 год стал переломным в определении стратегических



Нам предстоит изготовить и вывести на геостационарную орбиту до 2015 г. не менее восьми космических аппаратов.

направлений работы компании и формировании системных подходов к реализации космических программ и проектов. Это потребовало от нас корректировки структуры компании и оптимизации бизнес-процессов.

– **Один из рисков бизнеса спутниковых операторов состоит в необходимости долгосрочных и масштабных инвестиций в условиях динамичности рынка услуг спутниковой и трудно прогнозируемой экономической ситуации в целом. Что можно сказать о подходах предприятия к формированию будущего орбитального облика системы и требований к техническим характеристикам спутников? Насколько успешно ведутся работы по созданию перспективных спутников?**

– В соответствии с действующей Федеральной космической программой России нам предстоит

изготовить и вывести на геостационарную орбиту до 2015 г. не менее восьми космических аппаратов. Наш подход к конфигурации новых спутников предусматривает ориентацию на тяжелые платформы, позволяющие устанавливать на каждом аппарате не менее 60–80 ретрансляторов – среднесрочная программа предполагает запуск четырех таких спутников. Вместе с тем, для решения задач резервирования сетей, развития систем непосредственного вещания и постепенного увеличения ресурса орбитальной группировки мы продолжим создание спутников на основе средних и малых космических платформ.

Спутниковый бизнес в телекоммуникационной отрасли, действительно, один из самых сложных и рискованных. Но наше предприятие занимается системами спутниковой связи уже 42 года. У нас накоплен уникальный опыт создания

и эксплуатации спутников и систем связи, здесь работают высококвалифицированные специалисты, которые прекрасно разбираются в специфике и тенденциях не только отечественного, но и международного рынка спутниковой связи. И не только рынка спутниковой связи, но и рынка производства аппаратов. При подготовке проектов мы активно используем существующий российский научно-исследовательский потенциал.

Главной задачей для ГПКС остается защита интересов российских государственных и коммерческих пользователей. Для того чтобы возможности новых спутников отвечали потребностям рынка, по заказу ГПКС ведущий отраслевой институт ФГУП НИИР разработал Концепцию развития российской космической группировки спутников связи и вещания гражданского назначения на период до 2020 г., которая должна стать основой Программы развития спутниковой группировки ГПКС до 2020 г.

– **Недавно завершилась 10-я сессия Эксплуатационного комитета МОКС «Интерспутник», проходившая по инициативе ФГУП «Космическая связь». Как Вы оцениваете**

Президент России Д.А. Медведев и Министр связи и массовых коммуникаций И.О. Щеголев в ЦКС «Медвежья Озера». Докладывает и.о. генерального директора ФГУП «Космическая связь» Ю.В. Прохоров

ее итоги, и что можно сказать о характере отношений ГПКС с этой международной организацией?

– ГПКС активно участвует в работе организации «Интерспутник» с момента ее создания и сегодня является ее мажоритарным участником. На проходившей в ноябре этого года в Москве сессии Эксплуатационного комитета был рассмотрен широкий круг вопросов, связанных с деятельностью и перспективами развития организации. Успешный запуск спутника «Экспресс-АМ44», осуществленный в феврале текущего года, открыл новую страницу в международной деятельности ГПКС, в частности, совместно с МОКС «Интерспутник». Мощные перенацеливаемые лучи спутника позволили ГПКС значительно укрепить свои позиции на рынках Европы, Ближнего Востока, Африки и Латинской Америки и предложить пользователям в этих регионах самые современные и качественные услуги спутниковых коммуникаций. Одним из интересных проектов последнего времени, реализованных ГПКС совместно с МОКС «Интерспутник», является модернизация Центра спутниковой связи «Карибе» на Кубе для организации магистральных каналов между Москвой и Гаваной в рамках выполнения решений Российско-Кубинской межправительственной комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству.

С началом загрузки спутника «Экспресс-АМ44» доля экспортных контрактов в портфеле заказов ГПКС достигла 40%. Ведущую роль в продвижении наших услуг на международном рынке играет МОКС «Интерспутник». Динамичное развитие спутниковой группировки ГПКС является сегодня основным условием эффективной работы международной системы «Интерспутник».

– **В отношении подходов к производству спутников для национальных космических систем высказываются различные мнения, порой прямо противоположные – от полного неприятия участия иностранных компаний в процессе создания спутников, используемых для решения важных государственных задач, до упрека**

в ориентации исключительно на отечественных производителей. Где, на Ваш взгляд, лежит истина? Как изменились отношения предприятия с производителями ракетно-космической техники? Можно ли сказать, что наступила новая эпоха в отношениях между заказчиками и исполнителями работ в этой области?

– Истина равноудалена от полярных позиций. Будущее российской государственной спутниковой группировки не должно становиться заложником чьих-то амбиций. Необходимость защиты российского производителя ракетно-космической техники, элементной базы и электронного оборудования также ни у кого не вызывает сомнений.

Вам хорошо известно, что в свое время НИИР разрабатывал и производил ретрансляторы для космических аппаратов. Минкомсвязи поставило задачу возродить в НИИР направление бортовых радиотехнических комплексов. В институте стартовала большая программа по воссозданию этого

орбитальный ресурс ГПКС: какой тарифной политики планирует придерживаться предприятие на период до запуска очередных спутников серии «Экспресс»?

– За последние три года регулируемые государством тарифы на федеральное вещание ни разу не подвергались корректировке. Последнее повышение коммерческих тарифов на спутниковый ресурс ГПКС провело в начале 2008 года. С того времени стоимость наших услуг для пользователей не менялась. При этом тарифы – рублевые. А инвестиционные программы, зачастую, привязаны к курсу иностранных валют. Поэтому, отвечая на Ваш вопрос, скажу, что ГПКС будет придерживаться гибкой тарифной политики с учетом рыночной ситуации и тех бизнес-планов, которые сегодня реализуются на предприятии.

– **На большинстве перспективных спутников планируется устанавливать ретрансляторы Ка-диапазона частот. Каковы перспективы его использования? С чьей**

Сегодня наша главная задача – создание в России современной конкурентоспособной системы спутниковой связи.

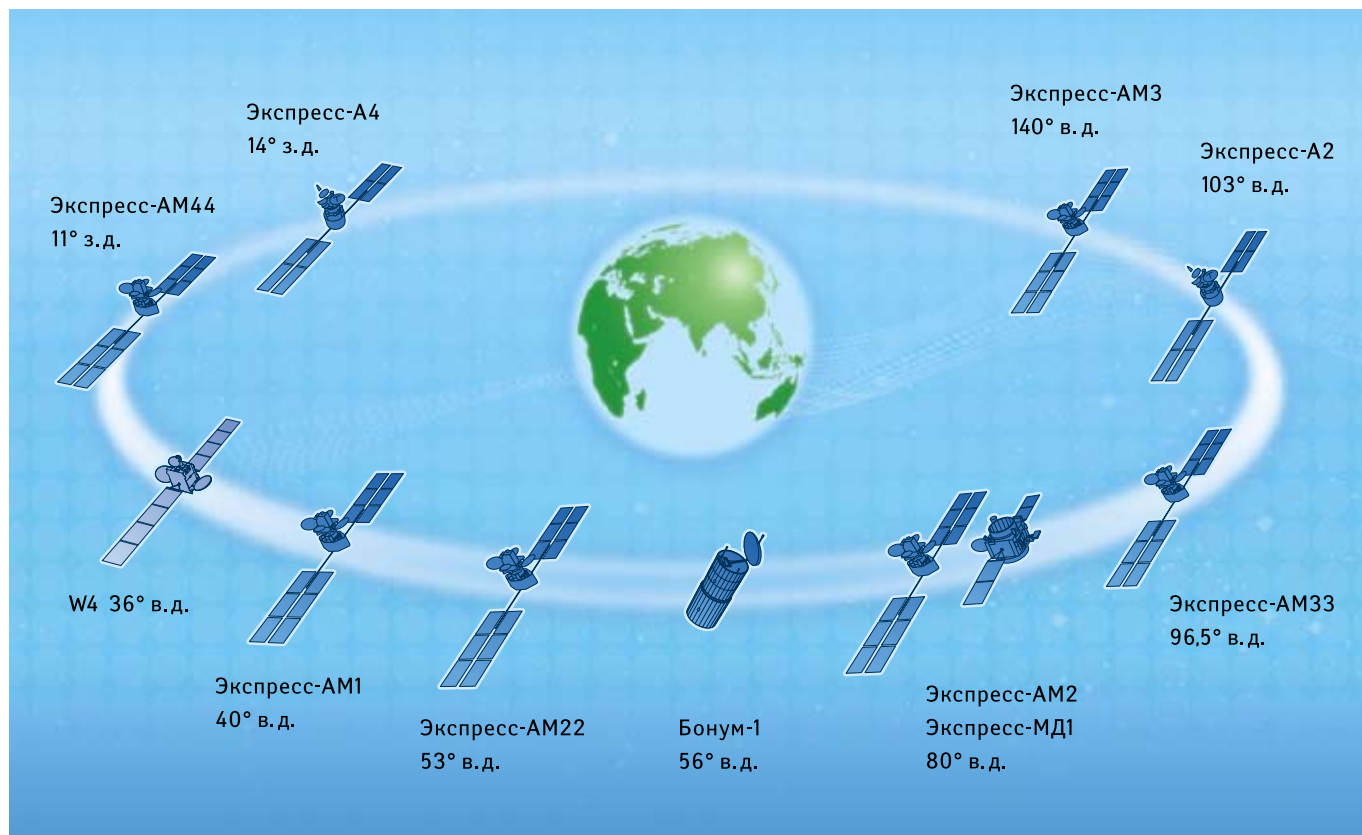
направления – от разработки и испытаний элементной базы до сборки и поставки готовых модулей. Основная идея этой программы – создать условия и приступить к реальной передаче самых современных технологий производства полезных нагрузок российскому производителю. Мы приветствуем эту инициативу Администрации связи России.

Понимая важность стоящих перед ГПКС задач в отношении с производителями спутниковых платформ и полезных нагрузок, мы ставим задачу по созданию современных и надежных спутников и жестко контролируем ее выполнение на каждом этапе.

– **Немаловажный вопрос, волнующий многих операторов сетей связи, которые используют**

сторону, на Ваш взгляд, должна исходить бизнес-инициатива по его коммерческому использованию – от оператора спутниковой системы, провайдеров услуг связи, производителей наземного оборудования или пользователей? Предполагается ли коммерческое использование ретрансляторов L-диапазона?

– Мы не планируем коммерческое использование ретрансляторов L-диапазона. Вместе с тем, очевидно, что следующий этап развития российских спутниковых телекоммуникаций – их массовое использование потребителями наряду с земными сетями. Ключевой тренд здесь – развитие широкополосного доступа (ШПД). С появлением на новых спутниках передатчиков Ка-диапазона услуга сможет стать



полностью конкурентоспособной по отношению к ШПД по наземным сетям. Размещение Ka-ретрансляторов на спутниках в ключевых позициях 53, 80 и 140° в. д., обеспечивающих устойчивое покрытие всей территории России, и широкий канал из космоса дают возможность развивать спутниковый ШПД повсеместно на огромных территориях, а абонентские комплекты Ka-диапазона имеют самые привлекательные потребительские свойства. Убежден, что в коммерческом применении этой технологии заинтересованы все участники рынка.

– Каковы приоритеты в деятельности предприятия на ближайшую перспективу?

– Президент России Дмитрий Анатольевич Медведев, выступая 12 ноября 2009 г. перед Федеральным Собранием, отметил, что стратегическим направлением для Российской Федерации является развитие космических технологий и телекоммуникаций. «На территории всей нашей страны в течение пяти лет необходимо обеспечить широкополосный доступ в Интернет, осуществить переход на цифровое телевидение», – подчеркнул Президент. Именно достижению

этой цели будет способствовать деятельность ГПКС, направленная на выполнение Программы развития российской государственной спутниковой группировки.

Сегодня наша главная задача – создание в России современной конкурентоспособной системы спутниковой связи, которая позволит россиянам получать высококачественные услуги телерадиовещания и связи, а также мультисервисные услуги и превратить их из услуг класса «премиум» в услуги для массового использования. Все это будет способствовать ликвидации «цифрового» неравенства на всей территории нашей страны. ■

Спутниковая орбитальная группировка ФГУП «Космическая связь» (по состоянию на декабрь 2009 года)

Программа запусков космических аппаратов на период до 2015 г.

Наименование КА	Год запуска	Срок активного существования	Орбитальная позиция	Количество и конфигурация транспондеров
«Экспресс-AM4»	2011	15 лет	80° в. д.	30 C-, 28 Ku-, 2 Ka-, 3 L-
«Экспресс-AM8»	2011	15 лет	14° з. д.	24 C-, 16 Ku-, 2 L-
«Экспресс-МД2»	2011	10 лет	145° в. д.	8 C-, 1 L-
«Экспресс-AM5»	2012	15 лет	140° в. д.	30 C-, 40 Ku-, 12 Ka-, 2 L-
«Экспресс-AM6»	2012	15 лет	53° в. д.	14 C-, 44 Ku-, 12 Ka-, 2 L-
«Экспресс-AT1»	2012	15 лет	56° в. д.	32 Ku-
«Экспресс-AT2»	2012	15 лет	36° в. д.	16 Ku-
«Экспресс-AM7»	2013	15 лет	40° в. д.	30 C-, 36 Ku-, 14 Ka-, 3 L-